**Тұрақты комиссияның**

**2019 жылғы 20 қарашадағы**

**Қаулысы**

**Жарғылық капиталдың мөлшерін**

**ұлғайту үшін "Astana" ӘКК" АҚ-ға**

**акциялар пакеті мен қатысу үлестері**

**берілген кейбір заңды тұлғаларды**

**("Астанаэнергосервис" АҚ,**

**"Астана Бас жоспары" ҒЗЖИ" ЖШС,**

**"Астана Тазалық" ЖШС)**

**тиімді басқару туралы**

"Жарғылық капитал мөлшерін ұлғайту үшін "Astana "ӘКК" АҚ-ға акциялар пакеті мен қатысу үлестері берілген кейбір заңды тұлғаларды ("Астанаэнергосервис" АҚ, "Астана Бас жоспары" ҒЗЖИ" ЖШС, "Астана Тазалық" ЖШС) тиімді басқару туралы ақпаратты тыңдап және талқылай отырып, бюджет, экономика, өнеркәсіп және кәсіпкерлік мәселелері жөніндегі Нұр-Сұлтан қаласы мәслихатының тұрақты комиссиясы (бұдан әрі-Тұрақты комиссия) "Astana" ӘКК"АҚ жоғарыда көрсетілген заңды тұлғаларды басқару бойынша белгілі бір жұмыс жүргізетінін атап өтті.

 Астана қаласы әкімдігінің 2018 жылғы 6 қарашадағы № 501-1806 "Astana" әлеуметтік-кәсіпкерлік корпорациясы" акционерлік қоғамының жарғылық капиталының мөлшерін ұлғайту туралы" қаулысына сәйкес, "Astana "ӘКК" АҚ жарғылық капиталына 2018 жылғы қарашада коммуналдық меншіктің 18 заңды тұлғасы берілді, оның ішінде "Астанаэнергосервис" АҚ, " Астана Бас жоспары" ҒЗЖИ" ЖШС және "Астана Тазалық" ЖШС.

 "Астанаэнергосервис" АҚ Жарғысына сәйкес кәсіпорын қызметінің негізгі саласы астананың энергетикалық кәсіпорындарын басқару болып табылады, олардың әрқайсысы табиғи монополия субъектісі болып табылады.

Астананың энергия кешенін тиімді басқару мақсатында, оның ішінде тұтынушыларды қосымша басқару түрінде қосымша жүктемені (тарифке түсетін жүктемені) болдырмау үшін, сондай-ақ басқарушы персоналды ұстауға артық шығындарды болдырмау үшін 2019 жылғы 27 тамызда "Astana "ӘКК" АҚ акционерлерінің жылдық жалпы жиналысында "Астанаэнергосервис" АҚ (бұдан әрі-Қоғам) тарату туралы шешім қабылданды.

Қала әкімінің орынбасары А.К. Амринмен бекітілген қоғамды оңтайландыру жөніндегі Жол картасына сәйкес Қоғамды түгендеу жүргізілді, мүлікті "Астана Энергия өткізу компаниясы" ЖШС балансына беру жүргізілуде. Қоғамды жою жөніндегі барлық іс-шараларды 2020 жылдың соңына дейін аяқтау жоспарланып отыр.

Әкімшілік шығыстарды оңтайландыру есебінен "Астанаэнергосервис" АҚ-ны тарату жөніндегі рәсімдер аяқталғаннан кейін жыл сайынғы үнемдеу перспективада жылына 1 млрд.теңге мөлшерінде үнемдеуді қамтамасыз етуге мүмкіндік береді.

Босаған қаражатты қалалық аумақтарға қызмет көрсету сапасын жақсарту үшін коммуналдық кәсіпорындардың материалдық-техникалық базасын жаңартуға бағыттау жоспарлануда.

"Astana" ӘКК" АҚ-да "Астана Тазалық" ЖШС-ның (бұдан әрі – Серіктестік) 100 пайыздық қатысу үлесін қабылдау-тапсыру актісі әділет органдарында 2019 жылғы шілдеде Тіркелген.

 2019-2020 жылдары серіктестік автопаркімен мамандандырылған техникамен толықтыру көзделген, негізінен кез келген санаттағы жолдарды қысқы ұстау үшін 124 бірлік көлемінде лизинг шарты шеңберінде 15 автогрейдер, 20 көпфункционалды JCB шағын тиегіші, 2 Massey Ferguson тракторы, 15 "Амкадор-37" қар тиегіші және басқа техника сатып алынды.

2019 жылғы 14 қазанда Қазақстан Республикасының экономикасын жаңғырту мәселелері жөніндегі мемлекеттік комиссия отырысының қарауына Серіктестіктің коммуналдық меншігін сақтау мәселесі шығарылды, оның қорытындысы бойынша Мемлекеттік комиссия Серіктестікті жекешелендіруге жататын объектілер тізбесінен алып тастау жөнінде шешім қабылдады.

 "Астана Бас жоспары" ҒЗЖИ" ЖШС 2018 жылғы қаржы қызметінің қорытындысы бойынша 1,4 млн.теңге көлемінде пайда алды. 2018 жылдың қорытындысы бойынша таза табыс 100 пайыз мөлшерінде "Astana "ӘКК"АҚ-ға дивидендтер төлеуге бағытталған.

 Сонымен қатар, отырыс барысында Тұрақты комиссия "Astana" ӘКК АҚ жоғарыда көрсетілген заңды тұлғаларды басқару бойынша жұмысының тиімсізділігінің жеткіліксіздігін атап өтті.

Қазіргі уақытта барлық 18 заңды тұлғаны беру аяқталған жоқ (әділет органдарында тіркеу жоқ), өйткені қалалық әкімдік жергілікті атқарушы органның сот шешімдерін уақтылы орындамауына байланысты Қазақстан Республикасының заңнамасында белгіленген тәртіппен салынған тыйым салуды алып тастау бойынша жұмыс жүргізуде.

Бүгінгі таңда елорда тұрғындары тарапынан көптеген шағымдар мен арыздар Серіктестік жүзеге асыратын қызметті тудырады.

 Қаланың коммуналдық қызметтері, соның ішінде Серіктестік Бірнеше күн бойы (уақыт бойынша бір аптаға жуық ) жеңе алмаған, елордада бірінші қардың түсуіне байланысты жағдай Серіктестіктің қысқы уақытта жинау жұмыстарын жүргізуге дайындығының төмендігін көрсетті.

Сонымен қатар қазіргі уақытта қаланың энергетикалық саласының жағдайы бойынша мәселелер туындайды. Астананың сол жағалауында трансформаторлар, генераторлар, кабель желілері қанағаттанғысыз және иесіз күйде болады.

Отырыс барысында "Astana" ӘКК АҚ-ы "Astana" ӘКК АҚ-ы акцияларды ұстаушы және заңды тұлғалар үлесінің қатысушысы болып табылады, еншілес тәуелді кәсіпорындардың (бұдан әрі-Кәсіпорындар) өндірістік және операциялық қызметіне ол араласпайды, Кәсіпорындардың кіріс сомасын шоғырландырады және оны шығынды болып табылатын кәсіпорындар арасында қайта бөледі деп айтты. Кәсіпорындардан 50 немесе 100% пайда алынады.

 Сонымен қатар, "Astana" ӘКК АҚ тарапынан кәсіпорындардың кіріс бөлігін ұлғайтуға бағытталған мәселелерді шешуге жәрдемдесу, шығынды да, пайдалы да кәсіпорындарды дамыту бағдарламалары, сондай-ақ кәсіпорындарға қандай да бір практикалық көмек жоқ. Осылайша, барлық аталған мән-жайлар кәсіпорындардағы бизнес-процестердің тиімділігін төмендетеді, кәсіпорын қызметкерлерінің пайда алуға уәждемесін болдырмайды. Жалпы алғанда, 100% пайданы алу кезінде кәсіпорынның қалай дамитыны, бағдарламалық қамтамасыз ету қандай қаражат есебінен жаңартылып, цифрландыру енгізіле ме және осы кәсіпорындардың материалдық базасы дами берілетіні туралы мәселе туындайды.

Кәсіпорындардан пайда табу мақсатында "Astana" ӘКК АҚ тарапынан кәсіпорындардың шығыс бөлігіне жаппай бақылау, қызметкерлерді, оның ішінде әкімшілік-басқару, шаруашылық қызметке қатысты күнделікті есептерді сұрату бөлігінде кәсіпорындар менеджментіне негізсіз араласу қарастырылады.

Кәсіпорындардың бірінші басшыларын іссапарға жіберу немесе демалысқа шығу жөніндегі мәселелерді келісуге көп уақыт жұмсалады, бұл "Astana" ӘКК АҚ-ның жұмысына бюрократизм мен сөзбұйдаға салу сияқты факторлардың қатысуын көрсетеді.

Кәсіпорын басшылары штат кестесін қалыптастыру, Қаржы-шаруашылық қызметінің жоспарларын әзірлеу, жыл қорытындысы бойынша пайда болған жағдайда жалақы қорын анықтау, сыйақы беру мәселелерінде шектеулі. "Астана" ӘКК АҚ Басқармасы кәсіпорынның өзінің қатысуынсыз Кәсіпорынға қатысты қандай да бір мәселе бойынша алдын ала ұстанымды қарайды, айқындайды және одан кейін мәселені "Астана "ӘКК" АҚ Директорлар кеңесіне шығарады, ол одан әрі шешім қабылдайды.

Сонымен қатар, "Astana" ӘКК АҚ басқаруына елорданың тыныс-тіршілігін қамтамасыз ететін кәсіпорындар, оның ішінде стратегиялық объект болып табылатын бүкіл қалалық энергетикалық кешен берілді.

Бұл ретте "Astana" ӘКК АҚ кәсіпорындарды басқару жөніндегі мәселе үлкен сенімсіздік пен алаңдаушылық тудырады. Өз қызметін тиімді жүзеге асыратын және пайда әкелетін бірқатар кәсіпорындар "Astana" ӘКК АҚ басқаруында шығынды кәсіпорындар қатарына өтіп, қаланың тіршілік әрекетін қамтамасыз етуге қауіп төндіруі мүмкін.

 Жоғарыда баяндалғанның негізінде, Нұр-Сұлтан қаласы мәслихатының бюджет, экономика, өнеркәсіп және кәсіпкерлік мәселелері жөніндегі тұрақты комиссиясы **ҚАУЛЫ ЕТЕДІ:**

1. Жарғылық капиталдың мөлшерін ұлғайту үшін "Astana" ӘКК" АҚ-ға берілген акциялар мен қатысу үлестері пакеті "Astana" ӘКК" АҚ-ның кейбір заңды тұлғаларды ("Астанаэнергосервис "АҚ, "Астана Бас жоспары" ҒЗЖИ" ЖШС, "Астана Тазалық " ЖШС) Басқару бойынша" жүргізген жұмысы тиімділігі жеткіліксіз деп танылсын.
2. Нұр-Сұлтан қаласы әкімдігіне ұсынылсын:

қаланың тыныс-тіршілігін қамтамасыз ететін, оның ішінде стратегиялық объектілер болып табылатын заңды тұлғалардың акциялар пакетін және қатысу үлестерін "Astana "ӘКК" АҚ ұстаушы ретінде алып тастау мүмкіндігін қарау;

еншілес тәуелді ұйымдарды басқару жөніндегі функцияларды орындауын қоспағанда, "Astana" ӘКК " АҚ-ның оны құру кезінде оның алдына бастапқыда қойылған функциялар мен міндеттерді орындауы туралы мәселені қарау;

"Astana" ӘКК" АҚ-ны кәсіпорындардың кірістерін шоғырландыру, олардан 100% пайданы алу және оны шығынды Кәсіпорындарды дамытуға бағыттау жөніндегі мәселені қайта қарау;

шығынды қызметі бар еншілес кәсіпорындарды сауықтыру үлгілерінің басқа нұсқаларын қолдану жөніндегі мәселені қарау;

"Astana" ӘКК" АҚ-ның, оның ішінде "Astana" ӘКК" АҚ-ның еншілес тәуелді ұйымдарға қатысты сауатты корпоративтік басқару жүйесін құру жөніндегі нақты мүмкіндіктеріне талдау жүргізу, бағалау;

Нұр-Сұлтан қалалық сотының шешімдерін орындау, салынған тыйым салуды алып тастау, оның ішінде әділет органдарында заңды тұлғаларды тіркеу/қайта тіркеу бойынша іс-әрекеттерді жүргізуге жұмыстар жүргізу.

3. "Алматы", "Байқоңыр", "Есіл", "Сарыарқа" аудандары әкімдерінің аппараттарына, "Астана Тазалық" ЖШС ұсынылсын:

көктайғақты жою мақсатында жинау жұмыстарын, оның ішінде құмды бүрку жұмыстарын таңғы сағат 6-ға дейін жүргізуді қамтамасыз ету;

қар үйінділерінің қоқысқа өтуіне жол бермеу бойынша бақылауды қамтамасыз ету.

1. "Astana" ӘКК" АҚ ұсынылсын:

жыл қорытындысы бойынша пайдаға қол жеткізген жағдайда сыйлықақы мәселелерінде шектеулерді алып тастай отырып, штат кестесін қалыптастыру, Қаржы-шаруашылық қызмет жоспарларын әзірлеу, жалақы қорын анықтау мәселелерінде кәсіпорын басшыларының өкілеттіктерін кеңейту;

"Астана "ӘКК" АҚ-ның Кәсіпорындармен өзара іс-қимыл Ережесін қайта қарау;

Қазақстан Республикасының заңнамасында белгіленген мерзімде Кәсіпорындардың өтініштерін қарауды қамтамасыз ету;

Кәсіпорын өкілдерінің қатысуымен және олардың пікірін ескере отырып, "Astana" ӘКК АҚ Басқармасының шешімдер қабылдауы бойынша Кәсіпорындармен "кері байланыс" құру жөнінде шаралар қабылдау;

жұмыста және кәсіпорындармен өзара іс-қимыл кезінде бюрократизм мен сөзбұйдаға салу;

2019 жылғы 20 желтоқсанға дейінгі мерзімде "Astana" ӘКК АҚ-ға берілген сәттен бастап барлық қаржылық көрсеткіштер бойынша кәсіпорындарды басқаруға қатысты "Astana" ӘКК АҚ-ның қаржылық моделі бойынша материалдарды Нұр-Сұлтан қаласы мәслихатына енгізу.

1. Осы қаулының орындалуын бақылау Нұр-Сұлтан қаласы мәслихатының бюджет, экономика, өнеркәсіп және кәсіпкерлік мәселелері жөніндегі тұрақты комиссиясына жүктелсін.

**Нұр-Сұлтан қаласы мәслихатының**

**бюджет, экономика, өнеркәсіп және**

**кәсіпкерлік мәселелері жөніндегі**

**тұрақты комиссиясының төрағасы М. Шекенов**